

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ**  
**ФГБОУ ВО КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**им.Х.М.БЕРБЕКОВА**

**ИНСТИТУТ ПРАВА, ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ И ЗАЩИТЕ**  
**ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ**

**для студентов направлений**

**38.03.02 Менеджмент**

**38.03.03 Управление персоналом**

**38.03.04 Государственное и муниципальное управление**

**38.04.02 Менеджмент – магистерская программа Маркетинг**

**38.04.04 - Государственное и муниципальное управление – магистерская**  
**программа Система государственного и муниципального управления**

Нальчик 2019

УДК: 378.2 (075.8)

ББК: ч48.93 – 28я

Лигидов Рамазан Муаедович, Налчаджи Татьяна Александровна, Нагоев  
Алим Бесланович, Токмакова Рузана Азиковна

Методическое пособие по выполнению и защите выпускных квалификационных работ.

Методическое пособие направлено на формирование навыков корректного формирования и изложения материалов выпускной квалификационной работы. В нем содержатся рекомендации по каждому из этапов ее подготовки, что позволяет студентам избежать распространенных ошибок, сконцентрировать усилия на наиболее важных вопросах и, в конечном итоге, успешно защитить выпускную работу.

## Оглавление

<b>1 ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ (БАКАЛАВРСКАЯ) РАБОТА .....</b>	<b>4</b>
1.1 Общие положения.....	4
1.2. Требования к содержанию, объёму и структуре ВКР.....	4
1.3 Краткое содержание составных частей ВКР.....	6
1.4 Порядок подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской ) работы ....	9
1.5 Руководство выпускной квалификационной (бакалаврской ) работой.....	10
1.6 Критерии оценивания результатов защиты ВКР. ....	11
Примерная тематика ВКР .....	Ошибка! Закладка не определена.
<b>2 ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ ) .....</b>	<b>13</b>
1. Общие положения.....	13
2.2. Требования к содержанию, объёму и структуре ВКР.....	13
2.3. Краткое содержание составных частей ВКР .....	18
2.4. Методические рекомендации по подготовке ВКР. ....	21
2.5 Руководство магистерской диссертацией .....	22
2.6 Критерии оценивания результатов защиты ВКР (магистерской диссертации).....	23
Примерная тематика ВКР .....	Ошибка! Закладка не определена.
<b>3 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВКР .....</b>	<b>25</b>
Изложение текстового материала .....	25
Примеры библиографических записей .....	28

# **1 ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ (БАКАЛАВРСКАЯ) РАБОТА**

## **1.1 Общие положения**

В соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе (ВКР) КБГУ, ВКР является составной частью итоговой государственной аттестации.

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Она представляет собой самостоятельное научное исследование, содержащее анализ и систематизацию научных источников по избранной теме. В работе должно проявиться знание автором теоретических и практических методов исследования, умение применять их для решения конкретных практических задач менеджмента и т.д.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом освоения программы подготовки бакалавра и представляется в форме бакалаврской работы.

## **1.2. Требования к содержанию, объёму и структуре ВКР**

Учебная цель ВКР – систематизация и закрепление теоретических знаний и практических навыков студента в решении комплексных задач с элементами научных исследований, а также определение научным руководителем, членами Государственной аттестационной комиссии уровня готовности к выполнению им функциональных обязанностей менеджера применительно к современным условиям.

Научно-практическая цель ВКР определяется спецификой выбранной темы исследования, особенностями развития национальной экономики Российской Федерации, Северо-Кавказского Федерального округа, КБР, тенденциями развития местного рынка товаров и услуг, индивидуальными особенностями исследуемого предприятия.

Выпускная квалификационная работа бакалавра представляет собой самостоятельное законченное исследование на заданную (выбранную) тему, написанное студентом под руководством научного руководителя, свидетельствующее об умении выпускника работать с литературой, обобщать и анализировать фактический материал, используя теоретические знания и практические навыки, полученные при освоении профессиональной образовательной программы. Она может основываться на обобщении выполненных студентом курсовых работ, а также выполняться по материалам, собранным им лично в ходе кабинетных и полевых исследований за период преддипломной практики.

Тема выпускной квалификационной работы должна быть актуальной, соответствовать перспективам развития современного менеджмента и маркетинга.

Выпускная квалификационная работа должна отражать не только общий уровень теоретических знаний и практических умений выпускника в области профессиональных и специальных дисциплин, но и навыки в использовании знаний на практике.

Выпускная квалификационная работа должна отвечать следующим требованиям:

- соответствие стандарту специальности;
- самостоятельное и творческое выполнение исследований на основе фактического материала конкретной организации;
- логическая последовательность и конкретность изложения материала, содержания отдельных разделов, краткость и яркость формулировок, исключающих неоднозначность их толкования;
- конкретность и доказательность результатов проведенных исследований;
- выводение предложений и рекомендаций из основного содержания работы, их экономическая обоснованность и практическая направленность;

- ясность, краткость без ущерба для полноты и обстоятельности содержания выпускной квалификационной работы;
- аккуратное и правильное оформление, т. е. в соответствии с действующими нормативными правилами и положениями (ГОСТ, стандартом предприятия и др.).

Оформление работы должно соответствовать требованиям, изложенным в соответствующих разделах настоящих методических рекомендаций.

Тема бакалаврской работы утверждается приказом ректора КБГУ.

**Объем бакалаврской работы – около 60 страниц** печатного текста (не включая приложения).

Независимо от тематики, рекомендуется придерживаться следующей структуры ВКР:

Введение.

Раздел 1. Теоретические и методические основы изучения проблемы.

Раздел 2. Анализ изучаемой проблемы на предприятии

Раздел 3. Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на предприятии.

Раздел 4. Экономическая оценка ВКР.

Заключение

Библиография

Приложения.

### **1.3 Краткое содержание составных частей ВКР.**

Введение представляет собой вступительную часть работы, в которой рассматриваются основные тенденции изучения и развития проблемы, анализируется существующее состояние, обосновывается теоретическая и практическая актуальность проблемы, формулируются цель и задачи работы. Объем введения не должен превышать 10% от общего объема ВКР.

Раздел 1. Теоретические и методические основы изучения проблемы.

Целесообразно начать с характеристики объекта и предмета исследования. Затем сделать исторический экскурс, оценить степень изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, по-разному освещенные в литературе, обязательно высказать свою точку зрения. Затем следует осветить изменение исследуемой проблемы за относительно длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей развития. В разделе дается обзор литературы по проблеме, формируется концепция, обосновывается методика анализа проблемы в конкретной организации.

В процессе изучения имеющихся литературных источников по проблеме важно найти сходство и различие точек зрения авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Разработка методической части ВКР предполагает подготовку форм сбора первичной информации, методики ее обработки и анализа.

## Раздел 2. Анализ изучаемой проблемы на предприятии.

В этом разделе на основе методики анализа исследуется состояние проблемы на предприятии.

Материалами для анализа могут быть планы работы организации, годовые отчеты, статистическая отчетность, изученная выпускником во время прохождения практик, предусмотренных учебным планом.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть полными и достоверными, чтобы можно было проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования, устранить недостатки в работе.

Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики исследования.

Раздел 3. Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на предприятии и экономическая оценка ВКР.

Опираясь на выводы по результатам анализа, обосновываются рекомендации и мероприятия по решению поставленной проблемы на

предприятия. В частности, намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе, планируются, обосновываются и рекомендуются к принятию решения, обеспечивающие реализацию цели и задач проекта.

При подготовке этой части работы студенты должны учесть основные принципы: системного подхода, комплексного подхода, принципа динамичности.

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании анализа, выявления недостатков и возможностей разрешения проблемы, студент-выпускник приводит достаточно аргументированные предложения и рекомендации.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона работы: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность, бизнес-план.

Предложение и рекомендации должны быть конкретными и экономически обоснованными.

Для расчета экономической эффективности должна быть выбрана методика и дано ее теоретическое обоснование, а также обоснованы рекомендации с точки зрения социальной и экономической значимости. Оценка эффективности предлагаемых управленческих решений должна охватывать следующие группы показателей по направлениям:

- расчет экономической эффективности затрат на научные исследования, качество и сроки их влияния на реальные процессы производства;
- определение перспективы научно-технического и практического развития организации;
- оценка эффективности труда управленческих работников по реализации научных рекомендаций;
- обоснование расширения объемов внедрения.

Характеризуется также степень внедрения данных предложений на исследуемом объекте, возможность их использования в отраслевом и



региональном аспектах, перспективы дальнейшего развития работ в выбранной области.

#### 7. Допустимая доля заимствований.

Ученым советом института установлен критерий оригинальности текста для выпускных квалификационных работ бакалавров - 55%.

### **1.4 Порядок подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы**

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и выполнения отдельных этапов работы. Предлагается следующий календарный план разработки ВКР:

1. Выбор темы выпускной квалификационной работы и ее утверждение на кафедре в установленные сроки.

2. Подбор научной литературы и представление ее списка научному руководителю от кафедры к началу преддипломной практики или по окончании экзаменационной сессии.

3. Написание и предоставление научному руководителю введения и теоретической части (не менее 25 %) выпускной квалификационной работы за 10 дней до окончания практики.

4. Доработка с учетом замечаний руководителя, написание и представление второго и третьего разделов (50%) выпускной квалификационной работы после прохождения практики

5. Завершение всей выпускной квалификационной работы в первом варианте и представление научному руководителю не позднее, чем за месяц до ориентировочной даты защиты.

6. Оформление выпускной квалификационной работы в окончательном варианте.

Контроль сроков и качества выполнения выпускной квалификационной работы осуществляет заведующий выпускающей кафедры.

### **1.5 Руководство выпускной квалификационной (бакалаврской ) работой**

В целях оказания выпускнику теоретической и практической помощи в период подготовки и написания ВКР кафедра выделяет ему научного руководителя. Научный руководитель утверждается приказом ректора.

Руководитель ВКР обязан:

1. Оказать практическую помощь студенту в выборе темы ВКР разработке плана её выполнения.
2. Оказать помощь в выборе методики проведения исследования.
3. Дать квалифицированную консультацию по подбору литературных источников и фактических материалов, необходимых для выполнения проекта.
4. Осуществлять систематический контроль за ходом выполнения ВКР в соответствии с календарным планом.
5. После выполнения ВКР дать оценку качеству его выполнения и соответствия требованиям, предъявляемым к ним.
6. Проводить предзащиту ВКР с целью выявления готовности студента к защите.

Выпускнику следует периодически информировать научного руководителя о ходе подготовки ВКР, консультироваться по вызывающим затруднения вопросам, ставить в известность о возможных отклонениях от графика выполнения ВКР.

На различных стадиях подготовки и выполнения ВКР задачи научного руководителя изменяются.

На первом этапе подготовки научный руководитель корректирует план работы, дает рекомендации по тематике, методологии исследования, по списку литературы.

В ходе выполнения ВКР руководитель указывает на недостатки аргументации, композиции, стиля, дает рекомендации по их устранению.

Рекомендации и замечания научного руководителя выпускник должен воспринимать творчески, он может учитывать их или отклонять по своему

усмотрению.

После получения окончательного варианта ВКР, руководитель составляет отзыв, в котором всесторонне характеризует качество ВКР, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на отмеченные ранее недостатки, не устраненные выпускником, мотивирует возможность или нецелесообразность представления ВКР в ГЭК.

В отзыве руководителя отмечается ритмичность выполнения работ в соответствии с графиком, добросовестность, определяет степень самостоятельности, активности и творческого подхода, проявленные студентом в период написания ВКР и рекомендует оценку.

### **1.6 Критерии оценивания результатов защиты ВКР.**

ВКР (выпускная квалификационная работа) призвана выявить способность выпускника на основе полученных знаний самостоятельно решать конкретные задачи. В связи с этим качество выпускной квалификационной работы предлагается оценивать в помощью следующих основных критериев:

- высокая практическая актуальность работы;
- логичная и пропорциональная структура, хороший стиль изложения;
- обширный список первоисточников и ссылок на них;
- экономическое обоснование работы;
- использования компьютерной техники;
- умело и грамотно построенный доклад;
- исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;
- владение материалом, находчивость, оригинальность, интерес к проблеме;
- представление членам ГЭК раздаточного материала.

Оценка выставляется в том случае, если ВКР соответствует следующим критериям:

Оценка «ОТЛИЧНО» - представленная на защиту работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки бакалавра. Защита проведена выпускником в соответствии с выше приведенными критериями. Выпускник в процессе защиты показал высокий уровень подготовки к профессиональной деятельности. Отзыв руководителя положительная.

Оценка «ХОРОШО» - представленная на защиту работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки бакалавра. Защита проведена грамотно с достаточным обоснованием самостоятельности ее разработки, но с неточностями в изложении отдельных положений содержания квалификационной работы. Ответы на некоторые вопросы членов экзаменационной комиссии даны в неполном объеме. Выпускник в процессе защиты показал хорошую подготовку к профессиональной деятельности. Содержание работы и ее защита согласуются с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки бакалавра. Отзыв руководителя положительная.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - представленная на защиту работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки бакалавра, имеют место отступления от существующих требований. Защита проведена выпускником с недочетами в изложении содержания квалификационной работы и в обосновании самостоятельности ее выполнения. На отдельные вопросы членов экзаменационной комиссии ответы не даны. Выпускник в процессе защиты показал достаточную подготовку к профессиональной деятельности, но при защите квалификационной работы отмечены отдельные отступления от требований, предъявляемых к уровню подготовки бакалавра. Отзыв руководителя в целом положительная, но имеются замечания.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - представленная на защиту работа в целом выполнена, но имеют место нарушения существующих требований. Защита проведена выпускником на низком уровне с

ограниченным изложением содержания работы и неубедительным обоснованием самостоятельности ее выполнения. На большую часть вопросов, заданных членами экзаменационной комиссии, ответов не поступило. Проявлена недостаточная профессиональная подготовка. В отзыве руководителя имеются существенные замечания.

Результаты объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания ГЭК.

## **2 ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ )**

### **1. Общие положения**

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент включает защиту выпускной квалификационной работы.

Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

### **2.2. Требования к содержанию, объёму и структуре ВКР**

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Она представляет собой самостоятельное научное исследование, содержащее анализ и систематизацию научных источников по избранной теме. В работе должно проявиться знание автором теоретических и практических методов исследования, умение применять их для решения конкретных практических задач менеджмента и т.д.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное научное исследование в определенной области науки, имеющее внутреннее единство, содержащее совокупность результатов, положений, выдвигаемых для

публичной защиты, и свидетельствующее о качествах автора как ученого.

Написание магистерской диссертации предполагает:

- систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по специальности и их применение при решении конкретных научно-исследовательских задач;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и овладение методикой исследования и экспериментирования при решении научных проблем и вопросов;
- выяснение подготовленности магистранта для самостоятельной работы в учебном или научно-исследовательском учреждении.

Тема выпускной работы магистра должна являться итогом:

- выполнения утвержденного учебного плана по направлению подготовки в соответствии с ФГОС ВО;
- самостоятельной научно-исследовательской работы соискателя в рамках требований и проблем, определяемых направлением подготовки и связанных с разработкой конкретных теоретических и научно-производственных задач, опытно-конструкторских проектов и оригинальных учебно-прикладных программ;
- учебно-педагогической практики (для решения задач развития и совершенствования учебного процесса в высшем учебном заведении).

Среди тем диссертаций можно выделить:

- государственное регулирование предпринимательской деятельности,
- выбор стратегии и обоснование экономического поведения организаций в конкретных хозяйственных ситуациях,
- разработку инвестиционной политики и использования финансовых ресурсов,
- совершенствование организации бухгалтерского учета и аудита,
- разные аспекты управления персоналом,
- развитие туристического бизнеса, лизингового предпринимательства,

организации рекламной деятельности,

- организацию бизнес-планирования при создании собственного дела,
- оптимизацию стратегий при работе на рынке ценных бумаг,
- разработку методологии финансово-промышленных групп,
- формирование системы электронного документооборота и электронной обработки маркетинговой информации.

Магистерская диссертация - это законченное исследование некоторой научной, научно-технической или прикладной задачи, выполненное на базе:

- теоретических знаний и практических навыков, полученных студентом в течение всего срока обучения в высшем учебном заведении;
- прохождения учебных и производственных практик;
- научно-исследовательской и педагогической практики и самостоятельной научно-исследовательской работы.

Тематическая направленность магистерской диссертации определяется в период оформления индивидуального, а конкретная тема диссертации должна быть окончательно сформулирована и утверждена ректором высшего учебного заведения по представлению руководителя магистерской программы, заведующего кафедрой и директора института.

В названии темы магистерской диссертации должны найти отражение:

- наименование решаемой научной или прикладной задачи (например, оптимизация процесса; повышение эффективности...; исследование системы...; и т.п.);
- прикладная область (например, числовое программное управление станками; разработка конструкций; система баз данных предприятия; и т.п.);
- метод или способ решения задачи (например, методом теории принятия решений; с применением метода сетей Петри; методом имитационного моделирования и т.п.).

При выполнении магистерской диссертации должны быть

реализованы следующие требования (необходимые признаки диссертации):

- обоснование актуальности выбранной темы;
- наличие элементов научного исследования;
- обоснование научной и практической ценности работы (желательно);
- анализ степени реализации задачи и степени апробации полученных результатов.

Структура магистерской диссертации определяется следующими элементами:

1. Обоснование актуальности решаемой проблемы. С этой целью должен быть проведен библиографический поиск и анализ прототипов соответственно решаемой проблеме со ссылками на просмотренные источники, при этом делается анализ методов исследования, применяемых при решении научно-исследовательской задачи, научный анализ и обобщение фактического материала;

2. Обобщенная постановка задачи, то есть формулировка научной, научно-производственной, творческой или научно-методической задачи, разработки новой методики исследования или его программно-аппаратное обеспечение;

3. Патентный анализ на чистоту разработки (если он необходим);

4. Обоснование выбора модели и методов формализации (обзор класса задач), определение целевой функции и критериев оптимизации. При использовании объектного подхода определение объектов, классов и построение диаграмм классов;

5. Реализация решения конкретной проектной процедуры, модели выбранного типа, процедура оптимизации, примеры реализации, имитационные процедуры, новые аппаратные разработки в виде функциональных и принципиальных электронных схем, т.е. все необходимые выкладки по практическому научному исследованию; в этом разделе должны быть представлены алгоритмы, объектные процедуры, анализ прикладных программных модулей;



6. Обоснование признаков научной ценности, т.е. получение принципиально новых результатов, имеющих прикладное, теоретическое и ли научно-методическое значение;

7. Информация о степени реализации, практической и экономической ценности исследования;

8. Заключение о степени апробации полученных результатов в виде докладов на научных конференциях или подготовленных публикаций в научных журналах и сборниках;

9. Выводы по результатам работы, которые должны содержать основные результаты, полученные при исследовании, собственные оценки значимости работы и перспективы продолжения исследований;

10. Список, аннотированный, использованной литературы и специальных источников информации;

11. Приложения;

12. Иллюстрационные материалы.

Титульный лист и задание рекомендованного образца должны быть полностью оформлены и подписаны соискателем, руководителем диссертации, руководителем магистерской программы и заведующим выпускающей кафедрой. Название темы диссертации на титульном листе и на листе задания должны совпадать с названием темы, сформулированной в приказе Ректора высшего учебного заведения.

Обоснование актуальности решаемой проблемы должно быть выполнено на основе самостоятельной работы с различными источниками и материалами (книгами, диссертациями, журналами, сборниками статей, технической документацией и т.п.). Основным методом обоснования является:

- поиск решений близких по тематике проблем, анализ таких решений;
- определение места своей работы и ее актуальности.

Обобщенная постановка задачи должна содержать развернутую формулировку решаемой научной и прикладной проблемы, логически вытекающую из предыдущего раздела анализа прототипов и обоснования

актуальности проблемы, иметь обоснование ее научной и практической значимости.

Реализация решения поставленной задачи должна быть отображена в виде последовательной процедуры реализации модели или метода, с формальными выкладками, графической иллюстрацией, качественными и количественными оценками и результатами.

Обоснование признаков научной ценности должно содержать краткий анализ решаемой научной задачи, которые заключаются в оценке адекватности примененной модели или метода при решении конкретной задачи.

Реализация, практическая и экономическая ценность исследования должны быть подтверждены краткой оценкой достигнутых практических результатов, их экономической оценки достигнутых практических результатов, их экономической оценкой, обоснованием эффективности с точки зрения принятых ранее критериев качества.

Апробация полученных результатов, если были сделаны публикации любого уровня, подтверждается ссылкой на опубликованные материалы, тезисы докладов и депонированные рукописи.

Выводы по результатам работы должны содержать ряд пронумерованных по порядку пунктов. В них, в краткой форме, должны быть перечислены результаты научных исследований, практические результаты, предложена общая оценка значимости работы, указаны пути решения проблемы в перспективе.

Список литературы должен содержать полный перечень источников, на которые имеются ссылки в тексте диссертации и быть оформлен в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 – 2003.

### **2.3. Краткое содержание составных частей ВКР**

Введение представляет собой вступительную часть работы, в которой рассматриваются основные тенденции изучения и развития проблемы, анализируется существующее состояние, обосновывается теоретическая и

практическая актуальность проблемы, формулируются цель и задачи работы. Объем введения не должен превышать 10% от общего объема ВКР.

#### Раздел 1. Теоретические и методические основы изучения проблемы.

Целесообразно начать с характеристики объекта и предмета исследования. Затем сделать исторический экскурс, оценить степень изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, по-разному освещенные в литературе, обязательно высказать свою точку зрения. Затем следует осветить изменение исследуемой проблемы за относительно длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей развития. В разделе дается обзор литературы по проблеме, формируется концепция, обосновывается методика анализа проблемы в конкретной организации.

В процессе изучения имеющихся литературных источников по проблеме важно найти сходство и различие точек зрения авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Разработка методической части ВКР предполагает подготовку форм сбора первичной информации, методики ее обработки и анализа.

#### Раздел 2. Анализ изучаемой проблемы.

В этом разделе на основе методики анализа исследуется состояние проблемы.

Материалами для анализа могут быть планы работы организации, годовые отчеты, статистическая отчетность, обзоры состояния рынка, другая аналитика, изученная выпускником во время прохождения практик, предусмотренных учебным планом.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть полными и достоверными, чтобы можно было проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования, устранить недостатки в работе.

Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики исследования.

Раздел 3. Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблеме и экономическая оценка ВКР.

Опираясь на выводы по результатам анализа, обосновываются рекомендации и мероприятия по решению поставленной проблемы. В частности, намечаются пути использования вскрытых резервов, устранения недостатков в работе, планируются, обосновываются и рекомендуются к принятию решения, обеспечивающие реализацию цели и задач проекта.

При подготовке этой части работы студенты должны учесть основные принципы: системного подхода, комплексного подхода, принципа динамичности.

Разработка рекомендаций предполагает, что на основании анализа, выявления недостатков и возможностей разрешения проблемы, студент-выпускник приводит достаточно аргументированные предложения и рекомендации.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона работы: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность, бизнес-план.

Предложение и рекомендации должны быть конкретными и экономически обоснованными.

Для расчета экономической эффективности должна быть выбрана методика и дано ее теоретическое обоснование, а также обоснованы рекомендации с точки зрения социальной и экономической значимости. Оценка эффективности предлагаемых управленческих решений должна охватывать следующие группы показателей по направлениям:

- расчет экономической эффективности затрат на научные исследования, качество и сроки их влияния на реальные процессы производства;
- определение перспективы научно-технического и практического развития организации;
- оценка эффективности труда управленческих работников по реализации научных рекомендаций;
- обоснование расширения объемов внедрения.

Характеризуется также степень внедрения данных предложений на исследуемом объекте, возможность их использования в отраслевом и региональном аспектах, перспективы дальнейшего развития работ в выбранной области.

#### 7. Допустимая доля заимствований.

Ученым советом института установлен критерий оригинальности текста для выпускных квалификационных работ магистрантов - 65%.

### **2.4.Методические рекомендации по подготовке ВКР.**

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и выполнения отдельных этапов работы. Предлагается следующий календарный план разработки ВКР:

1. Выбор темы выпускной квалификационной работы и ее утверждение на кафедре в установленные сроки.

2. Подбор научной литературы и представление ее списка научному руководителю от кафедры к началу преддипломной практики или по окончании экзаменационной сессии.

3. Написание и предоставление научному руководителю введения и теоретической части (не менее 25 %) выпускной квалификационной работы за 10 дней до окончания практики.

4. Доработка с учетом замечаний руководителя, написание и представление второго и третьего разделов (50%) выпускной квалификационной работы после прохождения практики

5. Завершение всей выпускной квалификационной работы в первом варианте и представление научному руководителю не позднее, чем за месяц до ориентировочной даты защиты.

6. Оформление выпускной квалификационной работы в окончательном варианте.

Контроль сроков и качества выполнения выпускной квалификационной работы осуществляет заведующий выпускающей кафедры.

## **2.5 Руководство магистерской диссертацией**

В целях оказания выпускнику теоретической и практической помощи в период подготовки и написания ВКР кафедра выделяет ему научного руководителя. Научный руководитель утверждается приказом ректора.

Руководитель ВКР обязан:

1. Оказать практическую помощь студенту в выборе темы ВКР разработке плана её выполнения.
2. Оказать помощь в выборе методики проведения исследования.
3. Дать квалифицированную консультацию по подбору литературных источников и фактических материалов, необходимых для выполнения проекта.
4. Осуществлять систематический контроль за ходом выполнения ВКР в соответствии с календарным планом.
5. После выполнения ВКР дать оценку качеству его выполнения и соответствия требованиям, предъявляемым к ним.
6. Проводить предзащиту ВКР с целью выявления готовности студента к защите.

Выпускнику следует периодически информировать научного руководителя о ходе подготовки ВКР, консультироваться по вызывающим затруднения вопросам, ставить в известность о возможных отклонениях от графика выполнения ВКР.

На различных стадиях подготовки и выполнения ВКР задачи научного руководителя изменяются.

На первом этапе подготовки научный руководитель корректирует план работы, дает рекомендации по тематике, методологии исследования, по списку литературы.

В ходе выполнения ВКР руководитель указывает на недостатки аргументации, композиции, стиля, дает рекомендации по их устранению.

Рекомендации и замечания научного руководителя выпускник должен воспринимать творчески, он может учитывать их или отклонять по своему

усмотрению.

После получения окончательного варианта ВКР, руководитель составляет отзыв, в котором всесторонне характеризует качество ВКР, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на отмеченные ранее недостатки, не устраненные выпускником, мотивирует возможность или нецелесообразность представления ВКР в ГЭК.

В отзыве руководителя отмечается ритмичность выполнения работ в соответствии с графиком, добросовестность, определяет степень самостоятельности, активности и творческого подхода, проявленные студентом в период написания ВКР и рекомендует оценку.

## **2.6 Критерии оценивания результатов защиты ВКР (магистерской диссертации).**

ВКР (магистерская диссертация) призвана выявить способность магистранта на основе полученных знаний самостоятельно решать конкретные практические задачи. В связи с этим качество выпускной квалификационной работы предлагается оценивать в помощью следующих основных критериев:

- выполнение ВКР по заказу предприятия;
- высокая практическая актуальность работы;
- новизна предложений, отражающая собственный вклад автора, оригинальность и нестандартность решений;
- логичная и пропорциональная структура, хороший стиль изложения;
- обширный список первоисточников и ссылок на них;
- экономическое обоснование диссертационной работы;
- использование методологии и научного исследования;
- использования компьютерной техники, программ САПР;
- умело и грамотно построенный доклад;
- исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК и замечания рецензентов;

- владение материалом, находчивость, оригинальность, интерес к проблеме;
- представление членам ГЭК раздаточного материала;
- внедрение материала магистерской диссертации (справка о внедрении и результатах)
- наличие публикаций по теме диссертационного исследования
- рекомендация к продолжению научных исследований (в аспирантуре).

Оценка выставляется в том случае, если ВКР соответствует следующим критериям:

Оценка «ОТЛИЧНО» - представленная на защиту диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки магистранта. Защита проведена выпускником в соответствии с выше приведенными критериями. Выпускник в процессе защиты показал высокий уровень подготовки к профессиональной деятельности. Отзыв руководителя и внешняя рецензия положительные.

Оценка «ХОРОШО» - представленная на защиту диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки магистранта. Защита проведена грамотно с достаточным обоснованием самостоятельности ее разработки, но с неточностями в изложении отдельных положений содержания квалификационной работы. Ответы на некоторые вопросы членов экзаменационной комиссии даны в неполном объеме. Выпускник в процессе защиты показал хорошую подготовку к профессиональной деятельности. Содержание работы и ее защита согласуются с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки специалиста. Отзыв руководителя и внешняя рецензия положительные.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - представленная на защиту диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки магистранта, имеют место отступления



от существующих требований. Защита проведена выпускником с недочетами в изложении содержания квалификационной работы и в обосновании самостоятельности ее выполнения. На отдельные вопросы членов экзаменационной комиссии ответы не даны. Выпускник в процессе защиты показал достаточную подготовку к профессиональной деятельности, но при защите квалификационной работы отмечены отдельные отступления от требований, предъявляемых к уровню подготовки специалиста менеджера. Отзыв руководителя и внешняя рецензия в целом положительные, но имеются замечания.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - представленная на защиту диссертационная работа в целом выполнена, но имеют место нарушения существующих требований. Защита проведена выпускником на низком уровне с ограниченным изложением содержания работы и неубедительным обоснованием самостоятельности ее выполнения. На большую часть вопросов, заданных членами экзаменационной комиссии, ответов не поступило. Проявлена недостаточная профессиональная подготовка. В отзыве руководителя и во внешней рецензии имеются существенные замечания.

Результаты ГИА объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания ГЭК.

### **3 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВКР**

#### **Изложение текстового материала**

1. Текст выпускной квалификационной работы (далее – ВКР) должен быть отпечатан на компьютере через полтора межстрочных интервала с использованием шрифта Times New Roman Cyr № 14. Минимальный объем ВКР без приложений должен составлять не менее 55-60 страниц. Объем приложений не ограничивается.

2. Расстояние от границы листа до текста слева - 30 мм, справа - 15 мм,

от верхней и нижней строки текста – 20 мм. Номер страницы ставится внизу в центре или справа.

Абзацы в тексте следует начинать с отступа, равного 1,25 мм.

3. ВКР должна содержать:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основную часть;
- заключение
- список использованных источников;
- приложения.

Слова «Содержание», «Введение», «Заключение» записывают симметрично тексту с прописной буквы, включают в содержание ВКР. Данные заголовки не нумеруют.

4. Основная часть ВКР состоит из разделов, подразделов, которые имеют порядковые номера в пределах всей ВКР, обозначенные арабскими цифрами без точки в конце. Подразделы должны иметь нумерацию в пределах каждого раздела. Номер подраздела состоит из номера раздела и номера подраздела, разделенных точкой. В конце номера подраздела точка не ставится.

Заголовки разделов и подразделов следует записывать с абзаца с прописной буквы без точки в конце. Переносы слов в заголовках не допускаются.

Расстояние между заголовком и текстом должно быть 15 мм, а между заголовками раздела и подраздела – 8 мм. Каждый раздел рекомендуется начинать с новой страницы.

5. Формулы, содержащиеся в ВКР, располагают на отдельных строках, нумеруют сквозной нумерацией, которые записывают на уровне формулы справа в круглых скобках. Одну формулу обозначают (1). Непосредственно под формулой приводится расшифровка символов и числовых коэффициентов, если они не были пояснены ранее в тексте. Первая строка

расшифровки начинается словом «где» без двоеточия после него. Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не менее одной свободной строки.

Допускается нумерация формул в пределах раздела. В этом случае номер формулы состоит из номера раздела и номера формулы, разделенных точкой: (2.4)

Формулы, помещаемые в приложении, должны нумероваться отдельной нумерацией арабскими цифрами в пределах каждого приложения.

6. Все используемые в ВКР материалы даются со ссылкой на источник: в тексте ВКР после упоминания материала проставляются в квадратных скобках номер, под которым он значится в списке литературы, и номер страницы, например, [5, с.45].

7. Сокращение слов в тексте не допускается. Условные буквенные и графические обозначения должны соответствовать установленным стандартам (ГОСТ 2.105). Обозначения единиц физических величин необходимо принимать соответственно ГОСТ 8.417, СН 528.

Текст ВКР должен быть кратким, четким и не допускать различных толкований.

В тексте ВКР не допускается:

- сокращать обозначение единиц физических величин, если они употребляются без цифр;
- использовать в тексте математический знак минус (-) перед отрицательными значениями величин;
- употреблять знаки  $>$ ,  $<$ , №, % без цифр.

8. Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц. Таблица может иметь название, которое следует выполнять строчными буквами (кроме первой прописной) и помещать над таблицей. Заголовки граф могут быть записаны параллельно или перпендикулярно строкам таблицы. Высота строк в таблице должна быть не менее 8 мм. Таблицы следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Допускается нумерация таблицы в пределах

раздела.

Над верхним левым углом таблицы помещают надпись «Таблица .... » с указанием номера. Если строки таблицы выходят за рамки формата страницы, ее делят на части, над которыми пишут слова «Продолжение таблицы ...» с указанием номера слева над ней.

На все таблицы ВКР должны быть даны ссылки по тексту. К тексту и таблицам могут даваться примечания, которые следует выполнять с абзаца с прописной буквы.

9. Иллюстрации, схемы, графики должны выполняться с применением чертежных приборов. Иллюстрации могут быть расположены как по тексту ВКР, так и в приложении. Их следует нумеровать сквозной нумерацией, либо в пределах раздела.

10. Для пояснения отдельных данных, приведенных в ВКР, их следует обозначать надстрочными знаками сноски. Сноски располагают с абзационного отступа в конце страницы, на которой они обозначены, отделяя от текста короткой горизонтальной линией с левой стороны. Знак сноски выполняют арабскими цифрами со скобкой на уровне верхнего обреза шрифта непосредственно после того слова, числа, предложения, к которому дается пояснение.

11. Список литературы оформляется в соответствии с требованиями межгосударственного стандарта ГОСТ 7.1 – 2003.

### **Примеры библиографических записей КНИГИ**

Гончаренко, Л.И. Налогообложение организаций финансового сектора экономики [Текст]: учебник / Л.И. Гончаренко. – М.: Финансы и статистика, 2015.

Агафонова, Н. Н. Гражданское право [Текст]: учеб. пособие для вузов / Н.Н. Агафонова, Т.В. Богачева, Л.И. Глушкова; под об. ред А.Г. Калпина; М-во общ. и проф. образования РФ, Моск. гос. юрид. акад. – Изд.2-е, перераб. и доп.– М.: Юрист, 2016. – 542 с.

Федеральные налоги и сборы с организаций [Текст]: учебник / Л.П. Павлова [и др.]; под ред. Л.П. Павловой, Л.И. Гончаренко. – М.: Статус-Кво, 2016. – 472 с.

Анфилатов, В.С. Системный анализ в управлении [Текст]: учеб. пособие / В.С. Анфилатов, А.А. Емельянов, А.А. Кукушкин. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 368 с.

Микроэкономика [Электронный ресурс] / А.Г. Грязнова [и др.]; под ред. А.Ю.Юданова. – Электрон. дан. – М.: КНОРУС, 2013. – 1 электрон. опт. диск: зв., цв.

О совершенствовании законодательства РФ о банкротстве [Электронный ресурс]: доклад к заседанию Правительства РФ от 25 ноября 2004 г. М.: М-во экон. развития и торговли РФ, 2004. Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru/wps/portal/!ut/p>. – Дата доступа: 15. 12.2016.

### **ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

Российская Федерация. Конституция (1993). Конституция Российской Федерации [Текст]: офиц. текст. – М.: Маркетинг, 2016.

Российская Федерация. Законы. О внесении изменений в статьи 219 и 220 части второй Налогового кодекса [Текст]: федер. закон: [принят Гос. Думой 7 июля 2003 г.] // Российская газета. – 09.07.2003. – №132.

Российская Федерация. Законы. Семейный кодекс Российской Федерации [Текст]: [федер. закон: принят Гос. Думой 8 декабря 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2001 г.]. – СПб.: Victory: Стаун-кантри, 2011. – 94 с.

Российская Федерация. Законы. Налоговый Кодекс Российской Федерации [Текст]: части первая и вторая: федер. закон. – М.: Статус-Кво97, 2016.

#### *Запись под заглавием*

Конституция Российской Федерации [Текст]. – М.: Приор, 2016. – 32с.

Налоговый кодекс Российской Федерации: Части первая и вторая [Текст]: офиц. текст. – М.: Статус-Кво97, 2012.

Гражданский процессуальный кодекс РСФСР [Текст]: [принят третьей сес. Верхов.Совета РСФСР шестого созыва 11 июня 1964 г.]: офиц. текст: по

состоянию на 15 нояб. 2001 г. / М-во юстиции Рос.Федерации. – М.: Маркетинг, 2011. – 159 с.

### **ДЕПОНИРОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ РАБОТЫ**

1. Разумовский, В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе [Текст] / В.А.Разумовский, Д.А. Андреев; Ин-т экономики города. – М., 2012. – Деп. В ИНИОН Рос. Акад наук 15.02.02, № 139876

### **НЕОПУБЛИКОВАННЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

#### *Диссертации*

1. Белозеров, И.В. Региональная налоговая политика [Текст]: дис. канд. экон. наук: 07.00.02 : защищена 22.01.07 : утв. 15.07.07 / Белозеров Иван Валентинович. – М., 2010. – 215с. – Библиогр.: с. 202-213. – 04200201565.

### **СЕРИАЛЬНЫЕ И ДРУГИЕ ПРОДОЛЖАЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ**

Масолов, Н.А. Современная налоговая политика России [Текст] / Н.А. Масолов // Вопросы экономики. – 2013. – №9. – С.89-100. – Библиогр.: 7 назв.  
Масолов, Н.А. Современная налоговая политика России [Текст] / Н.А. Масолов // Вопросы экономики. 2012. №9. С.89-100. Библиогр.: 7 назв.

В конце выпускной квалификационной работы приводятся приложения в виде заполненных форм первичных и сводных документов, расчетов, таблиц и т.д. На каждом из них в правом верхнем углу пишется слово «Приложение» и проставляется порядковый номер без написания значка «№». Например: Приложение 1, Приложение 2 и т.д. Нумеруются приложения в той последовательности, в которой их данные используются в выпускной квалификационной работе.

При ссылке в тексте на приложения, приведенные в конце выпускной квалификационной работы, указывается их номер.